

INFORME DE JUNTA DIRECTIVA
AÑO 2020

En cumplimiento del estatuto social de la Sociedad y de conformidad con la normatividad vigente¹, se presenta ante la Asamblea General de Accionistas de la sociedad Inversiones Equipos y Servicios S. A. el siguiente Informe de Junta Directiva.

ESTADOS FINANCIEROS DE FIN DE EJERCICIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

Los Estados Financieros preparados conforme a los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia y a la normatividad aplicable, en especial, los Artículos 34 y 46 de la Ley 222 de 1995; hacen parte de este informe y se adjuntan como anexo al mismo.

PROYECTO DE DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES PARA EL EJERCICIO DEL AÑO 2020

A continuación, se presenta para análisis de la Asamblea General de Accionistas el siguiente Proyecto de Distribución de Utilidades, para el ejercicio del año 2020:

INVERSIONES EQUIPOS Y SERVICIOS S.A.		
PROYECTO DE DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES		
(Expresado en pesos colombianos)		
Resultados del ejercicio de 2020 después de apropiación para impuestos de Renta y complementarios,		\$ 4.027.059.708
Para un dividendo no gravable al accionista procedente de utilidades no gravadas del año 2020 de \$40.10 por acción suscrita y pagada, pagadero en tres instalamentos, el primero del 34% el 20 de abril, el segundo del 33% el 20 de septiembre y el tercero del 33% el 20 de diciembre de 2021.	\$ 4.009.433.555	
Para incrementar las Reservas No gravadas del período 2020 y siguientes al accionista SI SE DISTRIBUYE	\$ 17.626.153	
SUMAS IGUALES	\$ 4.027.059.708	\$ 4.027.059.708
Total pago de dividendos propuesto	\$ 4.009.433.555	
No obstante las fechas de pago propuestas, los dividendos así decretados solo serán pagados por la administración si en dichas fechas la sociedad dispone de flujo de caja operativo positivo y suficiente para su pago, de no ser así, la fecha de pago se pospondrá hasta que se cuente con el flujo que lo permita. En todo caso, el pago de los dividendos decretados se realizará a más tardar en la fecha en que se cumpla un año contado a partir del día en el que se celebra esta sesión.		
El Decreto 4766 de 2011 dispuso que las Bolsas de Valores pueden determinar la fecha exdividendo en sus reglamentos, la cual en ningún caso podrá ser inferior a dos (2) días hábiles bursátiles. Por lo tanto la fecha exdividendo será la establecida en el reglamento de la Bolsa de Valores para tal efecto.		
De acuerdo al numeral 1.2 de la Circular Externa 036 de diciembre de 2014 "1.2 Las diferencias netas positivas que se generen en la aplicación por primera vez de las NIIF no podrán ser distribuidas para enjugar pérdidas realizar procesos de capitalización repartir utilidades y/o dividendos o ser reconocidas como reservas (...)". En el caso de INVERSIONES EQUIPOS Y SERVICIOS S. A., las diferencias en mención se registran en el rubro "Utilidades por efecto de Conversión a NIIF" y no se consideran dentro de las Reservas Legales apropiadas para el pago del dividendo anterior.		

¹Artículo 446 del Código de Comercio – Artículo 47 Ley 222 de 1995.

SITUACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA

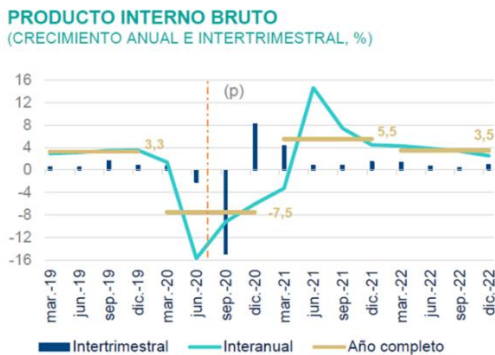
El año 2020 pasará a la historia por ser un año completamente crítico económicamente y atípico de cualquier otro año, la pandemia generada por el COVID-19 a nivel mundial causó inestabilidad e incertidumbre en todos los niveles de la economía.

La lenta recuperación en el último trimestre del año después de una caída general y fuerte en los dos anteriores trimestres marcaron la singularidad del 2020, esto generó altos índices de desempleo que a su vez generaron una pérdida masiva de la población económicamente activa.

En Colombia al cierre del año, el Banco de la Republica mantuvo la tasa de intervención en el 1,75% como contingencia a la crisis económica que el país atraviesa, el peso colombiano se apreció por encima del 5% respecto del dólar cerrando la TRM en \$3.432 después de haber alcanzado niveles de \$4.064 en marzo y estar alrededor de \$3.870 en agosto y septiembre.



Para mantener el poder adquisitivo de los colombianos, el Gobierno Nacional decretó el aumento del salario mínimo en 3,5%, llegando a un SMMLV de \$908.526 y un auxilio de transporte de \$106.454 para el 2021.



El IPC cerró con un indicador del 1,6% y el producto interno bruto, PIB, cierre en el -6.8% luego de una leve recuperación desde abril que tuvo el nivel más bajo, cercano al -16%.

INVERSIONES EQUIPOS Y SERVICIOS S. A.

Nit. 890309496-7

Informe de Junta Directiva Año 2020

Página 3 de 9

En el mercado laboral el nivel de desempleo alcanzó el 15,9% para el 2020 lo que significa un aumento de 5,4 puntos porcentuales frente al 2019 (10,5%), la tasa de ocupación fue 49,8%, lo que significó una reducción de 6,8 puntos porcentuales respecto a 2019 (56,6%).

En materia de producción de caña de azúcar durante el 2020 la productividad general del sector se mantuvo respecto del 2019.

Tomado de Asocaña

Balance sector azucarero colombiano 2000 - 2020

Año	Mes	CAÑA (t ^{1/})	AZÚCAR (t ^{1/})				ALCOHOL (MILES DE LITROS)			MELAZAS (t ^{1/})			
		Caña Molida ^{2/}	Producción total	Ventas ingenios al mercado nacional total	Importaciones ^{4/}	Consumo nacional aparente total	Exportaciones total	Producción ^{5/}	Ventas al Mercado Nacional ^{5 y 6/}	Importaciones	Producción	Mercado nacional	Exportaciones
	Diciembre	2,065,113	185,725	119,289	17,605	136,893	45,508	50,699	42,654	13,593	15,040	15,197	509
Total 2019		23,332,210	2,203,982	1,519,878	250,055	1,769,933	700,033	443,570	449,084	269,492	173,934	164,468	4,205
2020	Enero	1,983,027	170,600	130,992	19,790	150,782	70,390	46,253	45,536	25,243	13,126	14,515	432
	Febrero	2,031,204	188,937	114,876	17,619	132,495	49,979	43,956	42,170	0	17,004	15,374	6,417
	Marzo	2,157,380	202,149	138,094	26,383	164,477	64,054	35,616	23,771	53,692	18,190	15,679	924
	Abril	1,359,211	131,682	101,140	42,813	143,952	48,970	17,776	8,124	6,496	9,850	8,901	105
	Mayo	1,238,443	114,502	88,255	14,119	102,374	39,706	12,013	17,967	3,053	10,318	9,145	11,069
	Junio	1,942,278	174,447	124,292	7,333	131,625	40,108	27,641	24,415	0	17,013	15,197	238
	Julio	2,198,382	203,347	116,123	24,235	140,358	66,449	31,101	37,214	3,596	17,148	15,386	336
	Agosto	2,374,975	228,383	125,354	20,495	145,850	63,351	35,013	31,427	37,512	17,720	15,811	2,954
	Septiembre	2,347,102	228,980	135,805	18,513	154,318	80,862	35,725	31,533	0	16,364	14,260	10,020
	Octubre	2,383,208	234,066	138,841	24,136	162,976	83,919	38,710	32,208	49,469	15,624	14,670	20
	Noviembre	1,512,705	146,351	122,725	24,227	146,952	67,310	24,019	24,895	0	11,936	11,669	14,738
Total 2020^{3/}		21,527,914	2,023,444	1,336,496	239,663	1,576,159	675,098	347,823	319,261	179,062	164,292	150,605	47,253

RESULTADOS FINANCIEROS

ANÁLISIS DE RESULTADOS Y ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA:

(Cifras en miles de pesos colombianos)

DETALLE	2020	2019	Variación \$MM
Ingresos operacionales	7,299,958	6,860,082	439,876
Costo de ventas	3,258,122	2,490,122	768,000
Ganancia bruta	4,041,836	4,369,960	-328,124
Gastos de administración	698,999	865,351	-166,352
Ganancia operacional bruta	3,342,837	3,504,609	-161,772
Otros Ingresos	1,924,871	3,292,499	-1,367,628
Otros Egresos	80,611	166,466	-85,855
Ingresos Financieros	30,811	73,728	-42,917
Gastos financieros	51,013	35,685	15,328
Resultado antes de impuestos	5,166,895	6,668,685	-1,501,790
Impuesto a las ganancias	1,139,835	691,642	448,193
Resultado del ejercicio	4,027,060	5,977,043	-1,949,983

Km. 6.5 Carretera Palmira-Pradera
Apartado 101 - Celular 310-8227446
Palmira – Valle

(Cifras en miles de pesos colombianos)

DETALLE	2020	2019	Variación \$MM
Activos corrientes	1,644,568	4,530,681	2,886,113
Activos no corrientes	138,478,530	136,748,475	1,730,055
Total activos	140,123,098	141,279,156	1,156,058
Pasivos corrientes	1,007,261	1,501,828	494,567
Pasivos no corrientes	9,426,637	9,085,535	341,102
Total Pasivos	10,433,898	10,587,363	153,465
Patrimonio	129,689,200	130,691,793	1,002,593
Total Pasivo y Patrimonio	140,123,098	141,279,156	1,156,058

La sociedad obtuvo durante 2020 una utilidad neta de \$4.027 millones de pesos, un 33% inferior a la del año anterior, como resultado del comportamiento del negocio que se refleja en cada uno de sus componentes, descritos a continuación:

Ingresos operacionales: Se presenta un incremento del 6% en el total de los ingresos operacionales, compuesto por la venta de caña y semilla, que tuvo una disminución del 3%, en ocasión a 102 hectáreas menos de cosecha que el año 2019, pues hubo área de diciembre que pasó para cosecha en enero y febrero, debido a sus condiciones de renovación. El incremento de caña en levante incide directamente en el ingreso por valoración del activo biológico (uno de los componentes de los ingresos operacionales), basado en su edad, en el precio promedio ponderado del mercado y en sus estadísticas de tonelaje según sus últimas liquidaciones. El incremento por valoración es de \$874 millones de pesos. Así las cosas, se refleja una variación total de aumento del 6% de un año a otro.

Costos de ventas: Dadas las condiciones de los terrenos como consecuencia de la baja pluviometría presentada durante todo el año con fenómeno del niño, se disminuyeron las fuentes de agua superficiales, obligando a emplear mayor número de horas los pozos profundos.

Gastos de administración: Se presenta con una disminución del 19% en gastos de administración, básicamente por disminución en el gasto de salarios, ya que hubo varias vacantes de cargos administrativos durante el 2020, con otro factor incidente en la disminución como lo es el deterioro del

fideicomiso de activos, que para el período 2019 fue de \$200 millones de pesos, los cuales no se reflejan en el período actual.

Otros ingresos: Se ve reflejado en los otros ingresos una disminución del 42%, a causa de:

- ❖ Registro de los dividendos recibidos como menor valor de la inversión, lo que genera una disminución del 96% con respecto al año anterior.
- ❖ Registro del ingreso por el método de participación patrimonial sobre la sociedad participada Quantum S.A.S., con participación en sus acciones superior al 22%, que presume una influencia significativa, y genera un incremento en este rubro, es decir un incremento neto entre dividendos y método de participación del 126%.
- ❖ Disminución del 94% dado que en otros ingresos del período anterior se registró el ingreso por valoración de la propiedad de inversión en el Fideicomiso Hotel Casa Versailles Torres 2 y 3 por \$1.950 millones de pesos.
- ❖ Durante el año 2020 se reconoció como un ingreso el valor de \$106 millones de pesos, lo recibido de la fiducia de activos como retorno dada su finalización.

En otros egresos: Se presenta una disminución del 52%, el año 2019 se registró en gasto por menor valor provisionado de 2018 del impuesto de renta, la suma de \$165 millones de pesos; por su parte, en el año 2020 se registró el gasto por los valores por retención en la fuente trasladable de \$53 millones de pesos y la pérdida en el traslado de los fondos en fiducias debido al estado de emergencia decretado por el Gobierno en el mes de marzo de 2020, lo cual se reflejó en una disminución drástica en el valor por unidad depositados en los fondos a la vista, y carteras colectivas, por lo cual, se trasladó de esos fondos tan pronto como fue advertida esta situación. El registro de la pérdida por este suceso fue de \$27 millones de pesos.

Los ingresos y gastos financieros: Se vieron disminuidos en su valor neto en un 15%, producto de bajos rendimientos de los recursos en los fondos y cuentas de ahorros, antes de la posibilidad de cualquier inversión, mientras se evaluaba la situación en el mercado producto de la pandemia.

El total de activos: Disminuyó en un 1%, generado por la variación en sus rubros, en sus efectivos con una disminución del 99%, considerando que durante el período se pagaron dividendos por valor de \$4.952 millones de pesos, el rubro de cuentas por cobrar disminuyó en un 29%, dado que las ventas de caña de diciembre de 2020 disminuyeron con respecto al mes de diciembre de 2019, y pasaron suertes pendientes de cosecha programada para el siguiente período. Se disminuyó el rubro de inversiones mantenidas para la venta, por la finalización del Fideicomiso de Activos a cargo de Gestión Fiduciaria.

Los activos biológicos con su valoración al precio promedio ponderado, incrementó en un 50% con respecto al año anterior.

Los pasivos de la Sociedad disminuyeron en un 1%, gracias a la causación de un menor valor de impuesto de renta corriente calculado del 43%, y un mayor valor por impuesto de renta diferido del 4%, siendo así por sus saldos, un incremento neto del 1%.

El patrimonio como resultado del pago de dividendos de \$4.952 millones de pesos, el registro de la utilidad el período por \$4.027 millones de pesos y la disminución de \$62 millones de pesos en sus excedentes de revaluación, partidas de Otro Resultado Integral, reflejan una disminución neta total del 1%.

Durante el año 2020 se continuó con el seguimiento a los ingresos y los costos de las haciendas por cada suerte productiva, cumpliendo así el plan de una estructura de rentabilidad por suerte, esto como parte del nuevo método de costo y valoración de los activos biológicos.

DETALLE DE EGRESOS A LOS DIRECTIVOS DE LA SOCIEDAD

Las operaciones realizadas por la sociedad con sus accionistas y administradores se ajustan al derecho y la equidad y corresponden al giro ordinario de sus negocios.

A continuación se detallan los honorarios y demás conceptos pagados durante el año a los administradores y accionistas de la sociedad:

(Cifras en pesos colombianos)

HONORARIOS DE JUNTA DIRECTIVA		
Director	Concepto	Valor
ALEJANDRA VALENZUELA ARELLANO	Honorarios asistencia reuniones Junta Directiva	\$ 5.200.000
CARLOS ALBERTO SALCEDO JARAMILLO	Honorarios asistencia reuniones Junta Directiva	\$ 5.200.000
CRISTINA MARGARITA ARAÚJO RESTREPO	Honorarios asistencia reuniones Junta Directiva	\$ 2.050.000
DANIEL DE LA CUESTA VALENZUELA	Honorarios asistencia reuniones Junta Directiva	\$ 4.600.000
FRANCISCO JAVIER SALCEDO CRUZ	Honorarios asistencia reuniones Junta Directiva	\$ 5.200.000
JUAN FERNANDO SAAVEDRA AULESTIA	Honorarios asistencia reuniones Junta Directiva	\$ 2.900.000
LUIS CARLOS VALENZUELA DELGADO	Honorarios asistencia reuniones Junta Directiva	\$ 2.600.000
MAURICIO GONZÁLEZ SALCEDO	Honorarios asistencia reuniones Junta Directiva	\$ 5.200.000
NICOLAS PIEDRAHITA WOOD	Honorarios asistencia reuniones Junta Directiva	\$ 2.350.000
OLGA LUCÍA SINISTERRA SALCEDO	Honorarios asistencia reuniones Junta Directiva	\$ 2.600.000
RAFAEL RAMÍREZ GIRALDO	Honorarios asistencia reuniones Junta Directiva	\$ 5.200.000
RAMIRO JAVIER ALVARÉ MATERÓN	Honorarios asistencia reuniones Junta Directiva	\$ 2.600.000
RODRIGO RESTREPO DELGADO	Honorarios asistencia reuniones Junta Directiva	\$ 4.100.000
VIVIANA ZULUAGA SALCEDO	Honorarios asistencia reuniones Junta Directiva	\$ 2.350.000
Total		\$ 52.150.000

(Cifras en pesos colombianos)

HONORARIOS DE COMITÉ DE AUDITORÍA		
Director	Concepto	Valor
FRANCISCO JAVIER SALCEDO CRUZ	Honorarios asistencia reuniones Comité de auditoría	\$ 1.400.000
RAMIRO JAVIER ALVARÉ MATERÓN	Honorarios asistencia reuniones Comité de auditoría	\$ 1.400.000
RODRIGO RESTREPO DELGADO	Honorarios asistencia reuniones Comité de auditoría	\$ 1.150.000
Total		\$ 3.950.000

(Cifras en pesos colombianos)

SALARIOS DIRECTIVOS		
Empleado	Concepto	Valor
ARMANDO OREJUELA FORERO	Salario Gerente	\$ 80.432.918
Total		\$ 80.432.918

(Cifras en pesos colombianos)

HONORARIOS DIRECTIVOS		
Director	Concepto	Valor
RAMIRO JAVIER ALVARÉ MATERÓN	Honorarios seguimiento ventas	\$ 9.600.000
Total		\$ 9.600.000

DETALLE DE EGRESOS A TERCEROS ASESORES

(Cifras en pesos colombianos)

HONORARIOS		
Asesor	Concepto	Valor
RSM CA S.A.S.	Honorarios revisoría fiscal	\$ 28.781.544
MARTIZA ZORRILLA	Auditoría externa	\$ 1.000.000
IGNACIO SANÍN BERNAL Y CIA. ABOGADOS	Honorarios asesoría jurídica	\$ 4.117.606
GROA S.A.S.	Honorarios Avalúos	\$ 1.000.000
DIEGO SUÁREZ ESCOBAR	Honorarios asesoría jurídica	\$ 6.857.667
GHC CONSULTORES Y CONTADORES S.A.S.	Honorarios asesoría financiera	\$ 25.962.072
INNOVACIÓN Y GERENCIA LTDA.	Honorarios asesoría técnica	\$ 15.140.175
WALTER RAMÍREZ OSPINA	Honorarios asesoría técnica	\$ 308.000
LUIS BAYARDO BUITRAGO MIRANDA	Honorarios asesoría técnica	\$ 1.015.000
MARY GONZÁLEZ DE GUEVARA	Honorarios asesoría tributaria	\$ 2.400.000
INÉS ELENA MORALES	Honorarios asesoría tributaria	\$ 6.148.000
Total		\$ 92.730.064

TRANSFERENCIAS DE DINERO A TÍTULO GRATUITO A TERCEROS

(Cifras en pesos colombianos)

CUOTAS ASOCIACIONES Y DONACIONES		
Entidad	Concepto	Valor
CENICAÑA	Cuota de afiliación y sostenimiento	\$ 42.999.287
SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA	Cuota de afiliación y sostenimiento	\$ 9.545.775
BOLSA DE VALORES DE COLOMBIA	Cuota de afiliación	\$ 62.250.000
Total		\$ 114.795.062

GASTOS DE PROPAGANDA Y RELACIONES PÚBLICAS

Para efectos de cumplimiento legal, se deja constancia que la Sociedad no ha efectuado y por tanto no ha registrado en su contabilidad durante el año 2020 egresos por concepto de gastos de propaganda y relaciones públicas.

DINERO O BIENES EN EL EXTERIOR Y OBLIGACIONES EN MONEDA EXTRANJERA

Para efectos de cumplimiento legal, se deja constancia que la Sociedad no posee activos, ni tiene obligaciones en moneda extranjera y por tanto no ha registrado valores por estos conceptos en su contabilidad durante el año 2020.

INVERSIONES DISCRIMINADAS EN OTRAS SOCIEDADES

INVERSIONES EN ACCIONES	% Partc	Diciembre 2020			Diciembre 2019	
		VALOR EN LIBROS	NUMERO DE ACCIONES	REVALUACION VR. EN LIBROS	VALOR EN LIBROS	NUMERO DE ACCIONES
Agroguachal S.A.	19.12	18,711,619	11,473,015	109,002	18,602,617	11,473,015
Compañía Agrícola San Felipe S.A.	18.42	14,084,936	11,057,299	115,854	13,969,082	11,057,299
Quantum S.A.S.	21.66	19,633,104	23,288	213,022	19,420,082	23,288
Invensa S.A.	0.81	898,170	508,848	-10,673	908,843	508,848
Total inversiones en acciones		53,327,829	23,062,450	427,205	52,900,624	23,062,450

La Junta Directiva agradece a la Asamblea General de Accionistas por la confianza en la gestión desempeñada durante el año 2020.

Palmira, 20 de febrero de 2021

Carlos Alberto Salcedo Jaramillo
Presidente de la Junta Directiva

Miembros Principales:

Mauricio González Salcedo
Francisco Javier Salcedo Cruz
Carlos Alberto Salcedo Jaramillo
Daniel De La Cuesta Valenzuela
Rodrigo Restrepo Delgado
Alejandra Valenzuela Arellano
Rafael Ramírez Giraldo

Miembros Suplentes:

Viviana Zuluaga Salcedo
Olga Lucía Sinisterra Salcedo
Nicolás Piedrahita Wood
Juan Fernando Saavedra Aulestia
Luis Carlos Valenzuela Delgado
Cristina Margarita Araújo Restrepo
Ramiro Javier Alvaré Materón